

ECONOMIA DA EMPRESA



UNIVERSIDADE PORTUCALENSE

INFANTE D.HENRIQUE

Departamento de Economia

- A moderna empresa capitalista -

Alfred Chandler (1994)

1. A Origem da Economia Industrial Moderna
2. Origem da Moderna Empresa Capitalista
3. A moderna empresa capitalista
4. Economias de escala e de diversidade
5. Expansão da moderna empresa capitalista

1. A origem da Economia Industrial Moderna

“Antes do aparecimento dos novos sistemas de transporte e comunicação ... os processos de produção, distribuição, transporte e comunicação em economias capitalistas eram desempenhados por empresas administradas directamente pelos seus donos. O número de gestores assalariados nestas empresas era diminuto.”

“Com a criação dos sistemas de transporte e comunicação, as novas instituições e o novo homo-económicos desempenhou um papel central na dinâmica de crescimento e transformação”

1. A origem da Economia Industrial Moderna

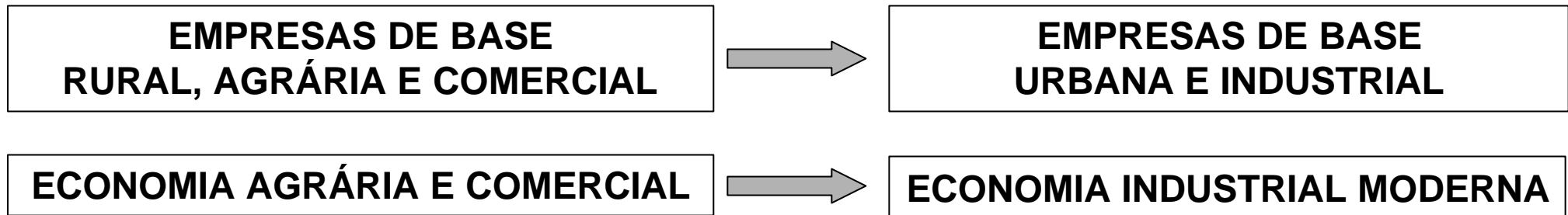
“As novas formas de comunicação e transporte ... permitiram o aparecimento e desenvolvimento dos processos modernos de marketing em massa e de produção em massa ”

“Os grandes investimentos necessários para a construção destes sistemas e para a sustentação da complexidade das suas operações obrigou à separação entre a detenção e a administração das empresas. As empresas com maior dimensão passam a ser administradas por equipas de gestores assalariados com pouco ou nenhum investimento na empresa.”

“Apareceu, desta forma, uma nova instituição económica, a *empresa gerida profissionalmente*, e uma nova sub-espécie de homo-económicos, o gestor assalariado.”

Novo tipo de capitalismo: “as decisões sobre a operação, os recursos humanos, a produção, e a afectação dos recursos para operações futuras é feita por gestores assalariados que não são proprietários da empresa”

1. A origem da Economia Industrial Moderna



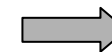
Condicionantes da Evolução

Características das Indústrias

- Acessibilidade aos mercados
- Disponibilidade de factores
- Necessidades tecnológicas
- Necessidades de distribuição

Características dos Países

- Características culturais
- Sistemas de educação
- Sistemas legais



- Capitalismo competitivo
- Capitalismo pessoal
- Capitalismo cooperativo

2. A origem da Moderna Empresa Capitalista

“Os novos sistemas de comunicação e transportes, permitiram aumentar a regularidade, os volumes e a velocidade, na circulação de produtos e factores de produção, sustentando novos sistemas de produção que aproveitaram, pela primeira vez na história, economias substanciais de dimensão e de escala.”

Investimento em
unidades produtivas

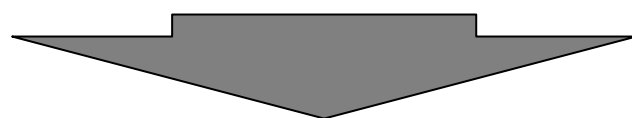
Investimento em
redes de marketing e de
distribuição
nacionais e internacionais

Investimento na
organização e gestão

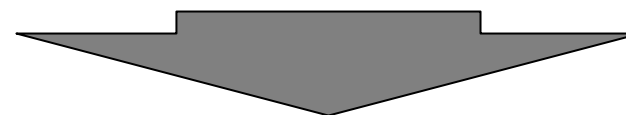
“A moderna empresa industrial pode ser definida como um conjunto de unidades operacionais, cada uma com recursos humanos e instalações próprias, cujas actividades e recursos conjuntos são coordenados, controlados, monitorizados e afectados por uma hierarquia de gestores médios e de topo (*assalariados*). É a existência desta hierarquia que faz com que o resultado das actividades e as operações do todo sejam melhores do que o resultado das actividades de cada unidade.

3. A Moderna Empresa Capitalista

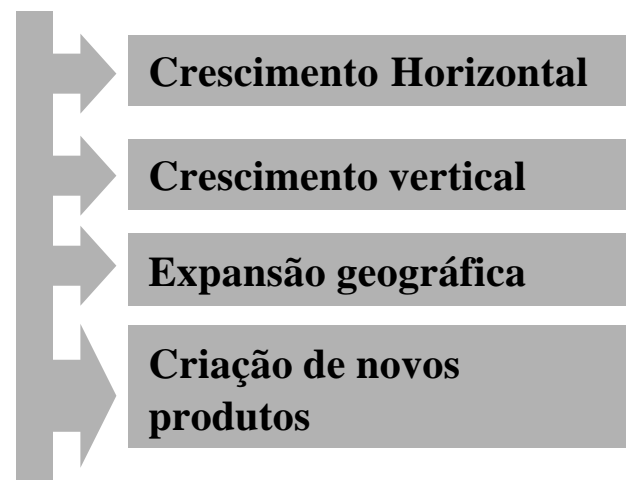
A moderna empresa capitalista já compete não primordialmente com base nos preços mas antes através de:



Melhorias Funcionais

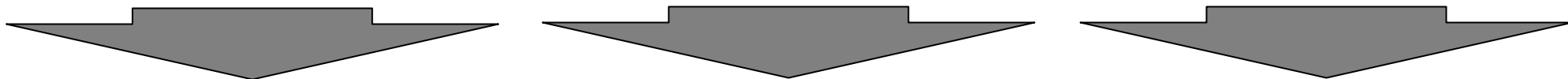


Movimentos Estratégicos



3. A Moderna Empresa Capitalista

Porquê e como é que as empresas crescem, i.e., se tornam multi-funcionais, multi-regionais e multi-produtos :



Motivações:

- Redução dos custos
- Exploração de mercados subaproveitados
- Exploração de novos mercados
- Assegurar acesso a mercados de produtos e factores
- Controlo de mercados de produtos e factores
- Estratégia financeira
- Gestão de capital humano
- Reconhecimento pessoal

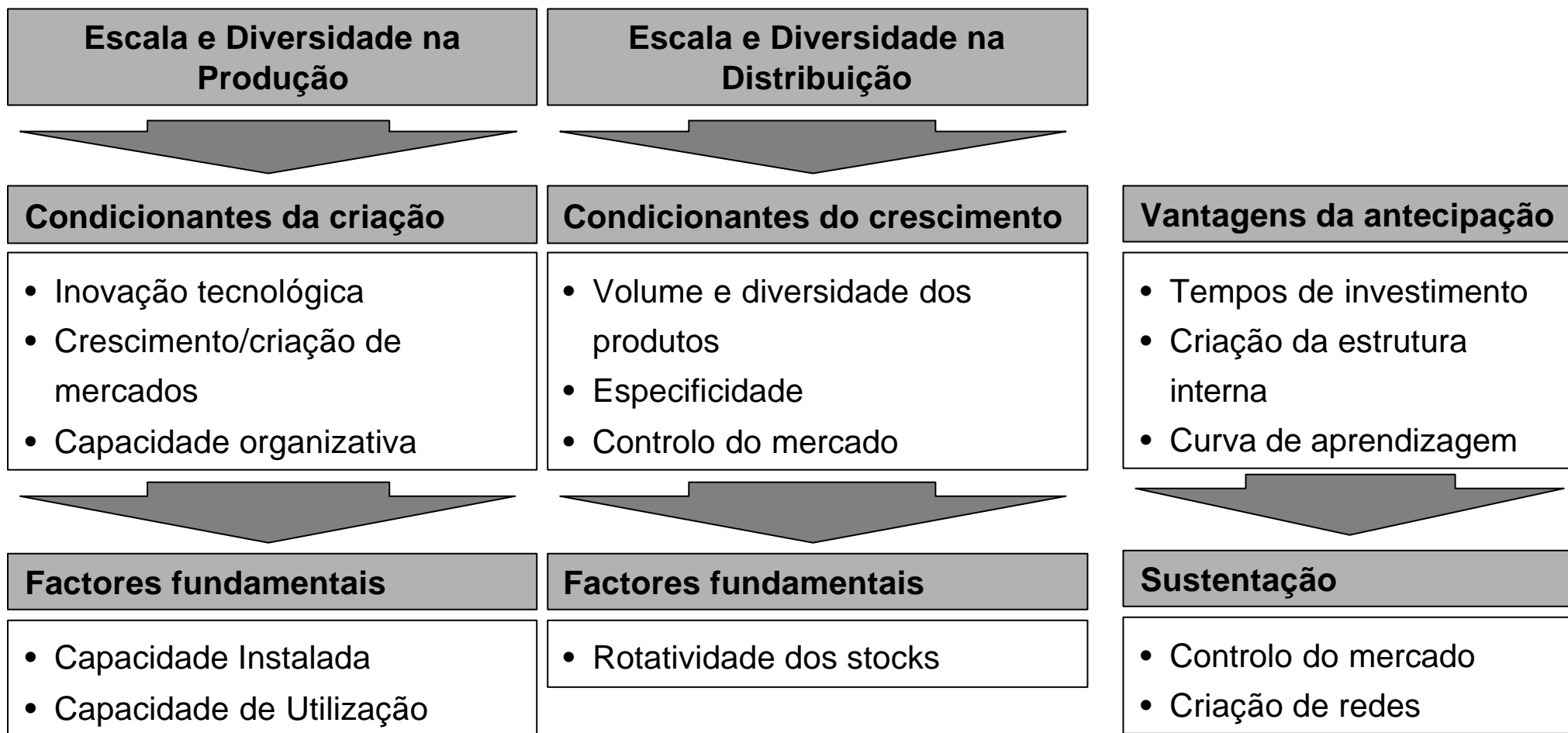
Objectivos:

- Redução dos custos
- Aumento da eficiência
- Melhoria dos produtos e processos
- Criação de condições de resposta a novas exigências

Meios:

- Aproveitamento de economias de escala
- Aproveitamento de economias de diversidade
- Redução dos custos de transacção

4. Economias de Escala e Economias de Diversidade



5. Expansão da moderna empresa capitalista

Expansão defensiva

Crescimento Horizontal

- Controlo dos mercados de produtos e factores
- Especialização
- Dimensão

- Estrutura
- Organização

Crescimento Vertical

- Controlo dos mercados de produtos e factores
- Criação de Barreiras à entrada
- Segurança

- Custos de transacção

Expansão Ofensiva

Expansão geográfica

- Aproveitamento da escala e diversidade
- Processo de expansão
- Anulação de barreiras

Diversificação nos produtos

- Aproveitamento da diversidade
- Reacção a alterações no mercado
- Aproveitamento de produtos secundários